

سال هشتم	شماره ۷۵۲
سه شنبه ۱۵ بهمن ماه	۱۳۸۷
برابر با ۷ صفر	۱۴۳۰

مدیریت بر مبنای هدف و نتیجه

مورد استفاده فهرست اولویت هدفهای چیست ؟
پس از اینکه فهرستی از اولویت هدفها بدست آمدی، می توان بین مراتب اولویتها نیز تقدم و تأخیری قائل شد و تغییراتی در آن بعمل آورد . مثلاً

با توجه به منابع موجود ، فوریت کار ، تجربیات شخصی و سایر عوامل مربوط می توان تغییراتی در مراتب اولویتها بعمل آورد که باعث حصول نتایج بهتر و پرثمر ترمی شود .

به عبارت دیگر فهرست هدفهایی که بر اساس تجزیه و تحلیلهای پیش گفته تهیه گردیده ، باید بعنوان یک فهرست آزمایشی و موقت در نظر گرفته شود و امکان تغییر و جابجائی در آنها وجود داشته باشد تا آنکه اولویتهای نهایی تعیین گردند.

در فرآیندِ مدیریتی بر مبنای هدف و نتیجه آنگاه که مدیر به مرحله طرح عملیاتی گام می نهد یا آنکه وقتی عوامل پیش بینی نشده ظهور می نمایند ، هدفها ممکن است دستخوش تغییراتی بشوند یا آنکه حتی حذف گردند . این انعطاف پذیری یکی از مزایای این روش مدیریت می باشد . زیرا مدیر را قادر می سازد که در صورت لزوم تغییر جهت داده و قبل از آنکه از نظر اقتصادی بدرده باشد به چاره اندیشی پردازد همچنین در این روش اگر برآوردهای اولیه دقیق نباشد و اشکالی در کار پیش آید ، مدیر می تواند تغییرات لازم هدفها

بدهد .
مدیر هنگام استفاده از این روش می تواند هدفهای بسیاری را که حتی امکانات علمی شدن آنها فراهم نیست فهرست نماید و سپس هدفهای مهمتر و انتهایی را که نسبت به انجام آنها تعهد واقعی و جدی وجود دارد ، مشخص نموده و

رئیس مرکز مطالعات و برنامه ریزی ساییا :

حاشیه سود خودروسازان داخلی کمتر از ۵ درصد است

خبرگزاری موج - گروه اقتصاد صنعت و بازرگانی حاشیه سود خودروسازان داخلی بین چهار تا پنج درصد خلاصه می شود .
جشنید ناظمی رئیس مرکز مطالعات و برنامه ریزی استراتژیک گروه خودروسازی سایپا، در گفت و گو با خبرنگار موج، با بیان این مطلب افزود : چیزی که صنعت خودرو را متفاوت از سایر صنایع نشان می دهد حجم گردش بالای منابع مالی در زنجیره نیست . این صنعت است و از سودهای آن چنانی و مستقیم در این صنعت خبری نیست . ما وی که در خصوص کاهش قیمت

خودرو در بازار داخلی سخن می گفتیم، اظهار داشت : طی روزهای باقی مانده از سالجاری به دلیل اینکه حجم عرضه و تقاضای خودرو افزایش می یابد، خودروسازان خریدهای خود اورو، قطعات، را بین سه تا چهارماه زودتر انجام داده اند و برنامه ریزی های تولید انجام شده است و نباید انتظار کاهش قیمت خودرو را داشته باشیم.
ناظمی در ادامه تصریح کرد : چنانچه اتفاقی در خصوص تغییر یا کاهش قیمت خودرو وجود داشته باشد باید در سال آینده شاهد آن باشیم در

در هدف "توسعه و اجرای یک سیستم مدیریت" شامل دو نتیجه است ، اما روشن است که نتیجه اصلی مورد انتظار ما "اجرا" می باشد ، زیرا توسعه و بهبود باید قبل از اجرا عملی شود.

اگر ما در هدفی چندین نتیجه را در نظر بگیریم ممکن است این کار هدف ما را تضعیف نماید .

مثلاً هدف "تقلیل هزینه عملیات به میزان ۲۰درصد در زمینه های ۱ و ۴ و ۷" سه نتیجه دربر دارد که تحقق هدف وابسته به آنها است ، عبارت دیگر باید هزینه عملیات در هر سه زمینه

به عبارت دیگر فهرست هدفهایی که بر اساس تجزیه و تحلیلهای پیش گفته تهیه گردیده ، باید بعنوان یک فهرست آزمایشی و موقت در نظر گرفته شود و امکان تغییر و جابجائی در آنها وجود داشته باشد

۲۰درصد کاهش یابد و اگر در دو زمینه این کاهش حاصل شد و درک زمینه بدست نیاید ، کل هدف تحقق نیافته است .
بدین جهت عملیاتی خاص برای به نتیجه رسیدن داشته باشند . ضمناً در صورتیکه هر سه زمینه مشابه هم بوده و یک نفر مسئول اجرای آنها است ، می توان هدف را به اینصورت تدوین کرد: "تقلیل کل هزینه برای زمینه های (۱ و ۴ و ۷ به میزان ۲۰ درصد" که در این حالت تقلیل کل هزینه با بطور مجموع در هر

اقتصادی



سه زمینه نتیجه مورد انتظار ما را تشکیل می دهند.

۲- هدف باید مشخص کننده موعد و زمان انجام فعالیتهای مربوط باشد . مسلم است برای اینکه یک هدف قابل اندازه گیری باشد باید شامل تاریخ پایان کار یا مدت لازم برای انجام آن باشد .
۴- هدف باید حداکثر هزینه را مشخص نماید، با استفاده از تجزیه و تحلیل هزینه و سود و اصل اقدامات حساس باید مطمئن گردید که نتایج حاصل از هدف در رابطه با هزینه آن با ارزش می باشد .
هزینه ها را می توان بصورت معیارهای پولی یا ساعت کار تعیین نمود . مشخص کردن هزینه ها مستلزم صرف وقت و کوشش بسیار می باشد ولی نتایجی که از آنها حاصل می شود ارزشمند بوده و تعین نکردن آنها نشانگر نوعی مدیریت بدون آینده نگری است .

۵- هدف باید حتی الامکان قابل سنجش باشد مثلاً "افزایش خدمات به ارباب رجوع" معنی



خودرو مجبور کنیم ممکن است در سال آینده شوک اقتصادی ناشی از تولید رخ دهد . عضو هیات مدیره انجمن مهندسن صنایع ایران با بیان اینکه بهتر است شوک اقتصادی به تولید وارد نکنیم، افزود : روند متعادل در عرضه و تقاضا و اجازه حرکت به شرکت های خودروسازی،

و نشیب است و هیچ کس به درستی نمی داند بودجه سال آینده چگونه باید تنظیم و تدوین شود.

وی گفت: شواهد نشان می دهد که دخل و خرج فعلی کشور با توجه به قیمت جهانی نفت، متناسب نیست یعنی دچار کسری بودجه خواهیم شد و اگر این وضع ادامه پیدا کند، احتمالاً باعث توقف پروژه های عمرانی و آسیب بخش تولید خواهد شد.

وی افزود: نکته مهم این است که تولید در شرایط فعلی دچار آسیب جدی شده است و با توجه به شرایط رکود جهانی، نیاز به برنامه ریزی گسترده دارد. حداقل انتظار بخش خصوصی این است که دولت، همانند آن چه در همه کشورهای دنیا و در مواجهه با بحران مطرح شده است، برای خروج بخش تولید از بحران برنامه ریزی کند. رئیس اتاق تهران گفت: در طول ماه های گذشته برتسهیلات بانکی قفل های کلانی زده شد و اکنون رکود همه جانبه به موضوع نگرسته شود تا کشور آمادگی لازم را برای مواجه با آثار مثبت و منفی آن داشته باشد.

رئیس اتاق تهران پس ازآن که نمایندگان مجلس را به پرهیز از شتاب زدگی در بررسی لایحه هدفمندی یارانه ها دعوت کرد، از نگرانی بخش خصوصی درمورد آثار کاهش قیمت نفت و بحران جهانی اقتصاد سخن گفت و افزود: با توجه به افت قیمت نفت، بودجه سال آینده بیشتر ازآن چه پیش بینی می شد، دچار تاخیر شده است درحالی که قیمت جهانی نفت هم چنان درفرزاد

برای بررسی نقاط ضعف و قدرتشان در استان قم خیر داده بود اما عیودی از عدم اجرای این طرح در استان قم خبر داد.

عیودی درباره طراحی کارتهای ملی الکترونیگ نیز گفت : این کارتها همه نیازهای امنیتی یک سند را که باید با تکنولوژی روز

منطبق باشد خواهد داشت .

ضمن اینکه هماهنگیهای لازم با پایگاه جمعیتی کشور صورت می گیرد تا اشتباه نوشتاری و اطلاعات در این روش به وجود نیاید .

همچنین طراحی این کارتها موجب به حداقل رساندن خطاهای اپراتور به دلیل تطبیق با پایگاه می شود.

معاون سازمان ثبت احوال با بیان اینکه سازمان ثبت احوال موظف شده که این کارتها را در سال ۱۳۸۸ تولید و در بین مردم توزیع کند افزود : کارتهای الکترونیکی ملی جایگزین کارتهای شناسایی ملی فعلی بعد از اتمام دوره اعتبار آن می شوند.

عیودی درباره اینکه چگونه کارتهای شناسایی الکترونیکی ملی در بین تمام مردم توزیع می شود در حالی که حتی اجرای آزمایشی خود را سبری نکرده توضیحی عنوان کرده و از توزیع آزمایشی این کارتها تا پایان امسال

۵ چیزی که صنعت خودرو را متفاوت تر از سایر صنایع نشان می دهد حجم گردش بالای منابع مالی در زنجیره تولید این صنعت است و از سودهای آن چنانی و مستقیم در این صنعت خبری نیست .

بازارچه املاک هرمز فایل جنوب.....

▪ **باتشکر از شرکت هرمز فایل جنوب**

فروش اکازیون املاک ماهان ۶۶۶۵۱۶۱ ۰۹۱۷۳۶۷۷۳۰۰
◊کد ۰۰۲-۶۶۶۱۰۱متری، ۱-خواب، دانشگاه ۱۴، با پارکینگ و تلفن و وام ۱۸میلیون سال ساخت متری ۷۰۰تومان
◊کد ۰۰۳-۵۶، ۹۶۳متری، دانشگاه ۱،۳ خواب مجتمع گل سرخ ، با وام بانکی نوساز متری ۹۰۰ تومان
◊کد ۰۰۴-۵۷، ۷۸۸متری ، ۱ خواب ، پارکینگ و امکانات کامل همراه با وام بانکی واقع در دانشگاه ۳ مجتمع اولند متری ۱میلیون
◊کد ۰۰۵-۷۹۲، ۵متری، ۱-خواب واقع در آزادگان مجتمع سهنل ،سند آزاد متری ۷۵۰ تومان
◊ کد ۰۰۶- ۷۷۸، ۶۱ متری ، مجتمع مروارید ، طبقه اول متری ۷۵۰ با سند آزاد
◊کد۰۰۷- ۷۶۳، ۵متری، ساختمان سبز دانشگاه، متری ۹۵۰تومان
◊کد ۰۰۸- ۷۶۴، ۵۱ متری، دانشگاه ۱۴-ساختمان پردیس متری ۹۵۰تومان
◊کد ۰۰۹- ۶۲۹، ۵متری ۲، خواب، بلوار امام جنب بیمارستان کودک مجتمع بعثت متری ۶۵۰تومان
◊کد ۰۰۱۰-۲۶۶، ۱۰متری، ۲خواب، خیابان دانشگاه مجتمع کیان پارکینگ و امکانات کامل ۲۰ میلیون وام متری ۸۸۰ تومان
◊کد ۰۰۱۱- ۸۵۶، ۲متری، ۲خواب برج آزادی بلوارمصطفی خمینی خیابان دانشگاه نوساز باتمام امکانات ۱ میلیون وام رهن ۲۰میلیون متری ۸۵۰ تومان
◊کد ۰۰۱۲- ۸۵۹، ۸متری ، ۲ خواب برج کهنکشان ، چهار راه دامانی ، ۲۵سال ساخت ، سند آزاد متری ۷۰۰تومان
◊کد ۰۰۱۳- ۵۴۰، ۱۱متری، ۲خواب، مجتمع گها، اول دامانی ، پارکینگ، انباری، سند آزاد، متری ۵۰۰تومان
◊کد ۰۰۱۴- ۷۰۱۵، ۲متری، ۲خواب، ۴ طبقه ، ۴ واحد، آزادگان با پارکینگ ، انباری آسانسور و ۱۲ میلیون وام بانکی
◊کد ۰۰۱۵- ۸۰، ۸متری، ۱۱ نوساز، ۱۱ واحدی، خیابان اتوبوسرانی مشرف به فضای سبز ، ۱۰میلیون وام، متری ۹۰۰، ۸۰۰تومان
◊کد ۰۰۱۶- ۸۵۵، ۷۵متری، ۲خواب، پارکینگ، انباری ، ۱۸، ۱ میلیون وام ، برج اسکان ۳ سال ساخت دانشگاه ۱۴ متری ۸۵۰تومان
◊کد ۰۰۱۷- ۸۹۴، ۲متری، ۲ خواب ۲، واحدی، اتوبوسرانی مشرف به فضای سبز ، ۱۰میلیون وام، متری ۹۵۰تومان
◊کد ۰۰۱۸- ۱۲۵، ۲متری، ۲خواب، پارکینگ، انباری دانشگاه ۱۳ سال ساخت متری ۸۰۰تومان
◊کد ۰۰۱۹- ۵۳۳، ۷۱متری، دو خواب، رسالت جنوبی کوچه صنایع فولاد، ۸ واحدی آسانسور، نوساز، پارکینگ، انباری، ۱۰میلیون وام، متری ۱ میلیون
◊کد ۰۰۲۰- ۱۰۵۵، دو خواب، دامانی ، کوهران ۱۲ مجتمع احسان نوساز، ۱۰میلیون وام بانکی متری ۸۰۰تومان
◊کد ۰۰۲۱- ۹۲۶، دو خواب واقع در دانشگاه ۱۴ مجتمع اسکان، ۱۸ میلیون وام، انباری ، متری ۸۵۰تومان

املاک ماهان رهن کامل
◊ رهن ۱۶۰ متری ۳، خواب ۳، پارکینگ ۵ طبقه، ۵ واحد، کابینت MDF، کولر اسپلیت ۳ متر باتکن
◊ ساختمانی ۲ بر جنوبی، نوگیر عالی، پارکینگ، رسالت شمالی منطقه ۱۳ هفتاری کوچه خیام، نوساز ۲۰۰ میلیون
◊ رهن ۱۵۵ متری ۳ خواب ۵ طبقه، ۵ واحد، MDF، کولر اسپلیت ، ساختمان شمالی ، شیک، خ دانشگاه ۵۰، ۵ میلیون
◊ رهن ۱۹۰ متری ۳ خواب ۱۱، واحدی ، MDF، کولر اسپلیت ، شیک، بیشت بندر بر بلوار نواب ۴۵ میلیون
◊ رهن ۱۵۰ متری ۳ خواب ۳، رسالت جنوبی ، ۵ طبقه، ۵ واحد، سونا، پارکینگ، کولر اسپلیت، MDF، نوساز ۵۰ میلیون
◊ رهن ۱۸۰ متری ۴ خواب تریپلس بلوار دانشگاه – حیاط دار، MDF، رنگ آمیزی ۶۰ میلیون

▪ **برای درج فایل های خود در بازار چه رمز فایل جنوب با تلفن های ۰۲۳۳۸۸۷۲-۲۳۳۸۸۷۱ تماس بگیرید**

تولید برق در کشور بیش از ۱۸ درصد رشد یافت

سال ۱۳۸۵ نسبت به آخرین سال دولت هشتم یعنی سال ۱۳۸۳ بیش از ۷/۶۵ درصد رشد داشته و از ۱۱ هزار ۵۵۵ میلیون کیلووات ساعت به ۱۹ هزار و ۱۴۷ میلیون کیلووات ساعت رسیده است .

همچنین وزارت نیرو با هدف افزایش راندمان نیروگاه های برق کشور احداث نیروگاه سیکل ترکیبی جدید و تبدیل نیروگاه های گازی به سیکل ترکیبی را دستور کار قرار داده و سهم این نیروگاه های از تولید برق کل کشور در دولت نهم رشد قابل توجهی داشته است .

در این اساس، میزان برق تولیدی نیروگاه های گازی و سیکل ترکیبی در سال ۱۳۸۵ نسبت به سال ۱۳۸۳ حدود ۲۰ درصد رشد داشته و از ۵۹ هزار و ۷۶۲ ۷۷ هزار و ۶۲ میلیون کیلو وات ساعت رسیده است .

کیلووات ساعت رسیده است.
تولید برق توسط نیروگاه های برقایی در

دبیر انجمن خودروسازان:

دلیلی برای کاهش قیمت خودرو نیست

به گفته دبیر انجمن خودروسازان ایران، از طرف دیگر قیمت مواد اولیه داخلی تحت تاثیر بحران جهانی کاهش با افت داشته است که با وجود تورم تبعات آن خنثی خواهد شد.

احمد نعمت بخش دبیر انجمن خودروسازان ایران، در گفت و گو با خبرنگار موج، با بیان این مطلب اظهار داشت: بحران جهانی تبعات روانی زیادی را در پی داشته که بر اساس آن احتمال کاهش قیمت خودرو قوت یافته است اما در شرایط فعلی دلیلی برای این کاهش قیمت وجود ندارد.

وی افزود: طی سال های گذشته وزارت صنایع و معادن برخلاف مقررات قانون برنامه چهارم توسعه و مصوبه شورای اقتصاد به شرکت های خودروسازی اجازه افزایش قیمت محصولاتشان را متناسب با رشد بازار نداد که این امر موجب شد برخی از خودروها به حاشیه زیان برسند.

دبیر انجمن خودروسازان با بیان اینکه کاهش قیمت مواد اولیه داخلی موجب خروج این خودروها از حاشیه زیان می شود، تصریح کرد : این مساله موجب قطع زیان خودروسازان می شود و کاهش قیمت را در پی نخواهد داشت.

وی بیان اینکه به عنوان مثال سهم فولاد در بدنه خودروی سواری ۱۲ درصد است، گفت : با کاهش ۳۰ درصدی فولاد، قیمت تمام شده یک خودرو، ۶/۳ درصد کاهش می یابد که این میزان در مقابل افزایش هزینه های نیروی انسانی و سایر هزینه های تولید، رقم بزرگی محسوب نمی شود.

افزایش توان صید و صیادی استان به بیش از ۱۳۰ هزار تن انواع آبزیان و

دستیابی به رتبه اول صیادی کشور حاصل تلاش و همت ۳۰ ساله شما عزیزان

در سالهای پس از انقلاب شکوهمند اسلامی است

● **روابط عمومی اداره کل شیلات هرمزگان**

